ANEXO I

2019/2020

Plano de ação Observatório de Qualidade

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS D. ANTÓNIO DE ATAÍDE

Introdução

Este documento constitui um plano orientador para a equipa de autoavaliação do Agrupamento de Escolas D. António de Ataíde, Observatório de Qualidade, e para toda a Comunidade Educativa que pode, a partir dele, acompanhar o trabalho desenvolvido e/ou a desenvolver durante o ano letivo 2019/2020.

Durante este processo anual serão utilizadas diferentes técnicas de recolha de dados como: registos de observação/monitorização, inquéritos, questionários e análise documental e estatística, por forma a permitir a diversificação dos meios de recolha e análise da informação.

De salientar que esta estrutura existe com o intuito de implementar e desenvolver um processo de autoavaliação na escola, tendo sempre como linha orientadora a avaliação interna da organização e dos procedimentos e não das pessoas.

Equipa do Observatório de Qualidade

Coordenadora - Neusa Lopes (docente do grupo 230)

Restantes elementos da estrutura - Magda Barradas (docente do grupo 500)

Maria Luís Vicente (docente do grupo 400)

Paula Gouveia (docente do grupo 550)

Sempre que necessário, a esta equipa poder-se-ão juntar outros colaboradores, que designaremos por equipa operacional, que poderão ser uma mais-valia para o processo de autoavaliação (tanto na execução como na auscultação).

Plano de ação

Consiste na calendarização da recolha e análise de informação, segundo cinco parâmetros constantes na Lei 31/2002 de 20 de dezembro:

I - Grau de concretização dos objetivos fixados no Projeto Educativo;

II - Avaliação das atividades realizadas pelo Agrupamento (ambiente educativo proporcionado);

III - Organização e gestão (designadamente no que diz respeito ao funcionamento administrativo, gestão de recursos e ação educativa);

IV – Sucesso escolar;

V – Cultura de colaboração entre os membros da comunidade educativa.

I - Grau de concretização dos objetivos fixados no Projeto Educativo (baseado no Plano de melhoria)

A1: Formação de docentes

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Relatório do plano de formação do Agrupamento	Equipa de formação											
Grelha de monitorização das replicações realizadas	Coordenadores de Departamento											
Grelha de Monitorização das partilhas realizadas	Coordenadores de Departamento											
Grelha de monitorização do trabalho colaborativo realizado	Coordenadores de Departamento											
Distribuição anual de serviço docente (horas de trabalho colaborativo)	Direção											
Reestruturação do Sharepoint para as diversas estruturas com os documentos orientadores	Equipa PTE Coordenadores estruturas Conselho pedagógico Direção											
Reunião de apropriação de documentos de todas as estruturas (comum ao B1 e D1)	Direção Coordenadores das Estruturas											

A2: Aperfeiçoamento das práticas didático-pedagógicas

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Ata de CP (Aprovação dos critérios de avaliação)	C. Pedagógico			■								
Evolução das taxas de transição	Equipa operacional											■
Evolução do aproveitamento das turmas	Equipa operacional					■			■			■
Evolução da Qualidade de Sucesso	Equipa operacional											■
Relatório de monitorização das grelhas de avaliação	Equipa OQ								■		■	
Análise estatística do sucesso disponibilizada pelo programa KSTK Predictive Education – CMVFX e/ou GIAE	Equipa Operacional											■
Evolução dos resultados obtidos na avaliação externa e proximidade entre os resultados da avaliação externa e interna (comum ao A3)	Equipa OQ											■
Planificações das áreas disciplinares (partilhadas no sharepoint)	Coordenadores de Departamento			■								
Critérios de avaliação (partilhados no Sharepoint e plataformas digitais oficiais do Agrupamento)	Coordenadores departamento Direção			■								
Nomeação de Equipa Pedagógica - distribuição de serviço (comum ao A3)	Direção	■										
Grelha de monitorização do trabalho colaborativo realizado (comum ao A1)	Coordenadores de Departamento Equipa Pedagógica										■	
Grelhas de monitorização dos projetos de turma	Equipa Pedagógica					■					■	
Nº de reuniões de CT/CA/Equipa Pedagógica	Equipa Pedagógica Coordenador dos DT Coordenador 1º ciclo					■					■	

Convocatória das reuniões (articulação entre ciclos – comum ao B2)	Direção											
Reflexão das aulas observadas por grupo disciplinar	Coordenadores de Departamento											
Grelhas de monitorização dos projetos de Agrupamento (PAA)	Coordenador dos Projetos											
Divulgação dos projetos nas plataformas digitais oficiais do Agrupamento	Equipa PTE Coordenador de Projetos Direção											

A3: Reestruturação e reforço dos apoios

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Distribuição de serviço - Equipa Pedagógica (comum ao A2)	Direção											
Grelha de monitorização do trabalho da Equipa Pedagógica	Equipa pedagógica											
Estatística da frequência dos alunos na Sala de Estudo	DT BE/CRE											
Balanço das medidas implementadas pela Educação Especial.	Rep. Ed. Especial											
Balanço da intervenção do ATE.	Coord. ATE											
Evolução dos resultados obtidos na avaliação externa e proximidade entre os resultados da avaliação externa e interna (comum ao A2)	Equipa OQ											
REPA	Direção											

Ata de CP com a análise das avaliações externas (REPA)	C. Pedagógico					■						
Distribuição de serviço (Apoios de 9º ano)	Direção	■										

A4: Diversificação da oferta educativa

Indicadores de melhoria a validar	**Responsáveis**	**set**	**out**	**nov**	**dez**	**jan**	**fev**	**mar**	**abr**	**mai**	**jun**	**jul**
Planificação do CEF no Sharepoint	Coordenador CEF			■								
Relatório final ano dos projetos/clubes desenvolvidos (com taxa de frequência e grau de satisfação dos alunos)	Coordenador de Projetos Coordenador de Clubes										■	
Nº de novos projetos	Equipa Pedagógica Coordenador de Projetos											■
Relatório do PAA	Coordenador de Projetos											■
Evolução da taxa de abandono dos CEF	Coordenador CEF											■
Documento com o perfil do aluno CEF no sharepoint	Coordenador CEF		■									
PT/Metodologias ativas no CEF	Coordenador dos CEF						■					■
Perfil dos alunos/turmas com dificuldade de integração ou de sucesso (comum ao B4)	DT/Prof. titular Rep. Ed. Especial				■					■		

B1: Capacitação dos profissionais

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Reunião GAAGC (apropriação documentos)	GAAGC											
Reunião Ed. Especial (apropriação documentos)	Rep. Educação Especial											
Reunião de DT/ 1º ciclo/pré-escolar (apropriação documentos)	Coordenador Diretores de Turma Coordenadores 1º ciclo e pré-escolar											
Documentos orientadores das diversas estruturas partilhados no Sharepoint (comum ao D1)	Coordenadores estruturas Conselho pedagógico											
Sessão promotora de bem-estar (comum ao D3)	Coordenador de projetos Coordenador PES											
Relatório Plano de formação - Gestão de conflitos (comum ao A1)	Equipa de formação											

B2: Cumprimento de regras

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Convocatória das reuniões (articulação entre ciclos – comum ao A2)	Direção											
Código de conduta para o Agrupamento (no Sharepoint)	GAAGC											
Distribuição de serviço (Equipa GAAGC)	Direção											
Tema do Projeto de flexibilidade/PAA (comum ao B4)	Coordenador flexibilidade Coordenador de projetos											
Relatório do GAAGC (indisciplina e risco social)	GAAGC											
Nº ações realizadas de sensibilização dos EE (comum ao B4)	Equipa operacional											
Registo das sinalizações/ Comunicações de alunos à CPCJ/EMAT/TRIBUNAL/RSI	Equipa operacional											

B3: Valorização da escola

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Sessões/atividades com EE e/ou Associação de Pais	Direção Presidente C. Geral											
Atividade informal com famílias	Coordenador de projetos/PAA											
Divulgação das atividades desenvolvidas com os EE (plataformas digitais, fotos, exposições, …)	Coordenador de projetos/PAA											
Parcerias estabelecidas com entidades locais	Coordenador projetos Direção											
Projeto de apadrinhamento entre alunos	Coordenador de projetos											
Assembleias de delegados	Direção											
Sessão de divulgação do Plano de Segurança	Direção											
Simulacro	Direção											

B4: Valorização do sucesso

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Divulgação de casos de sucesso	Coordenador de projetos									■		
Estatística dos alunos que integram Quadros de mérito, excelência e valor	Equipa operacional											■
Tema do Projeto de flexibilidade (comum ao B2)	Coordenador flexibilidade		■					■				
Estatística do ATE	Coordenador ATE											■
Equipa de constituição de turmas (distribuição tarefas final ano)	Direção											■
Perfil dos alunos/turmas com dificuldade de integração ou de sucesso (comum ao A4)	DT/Prof. titular Rep. Ed. Especial				■					■		
Nº Ações/reuniões com EE de alunos em risco e DT/PT, GAAGC, SPO; E. Especial, … (comum ao B2)	Equipa operacional											■

C1: Capacitação dos elementos da equipa de autoavaliação e **C2:** Informação sobre o processo de autoavaliação

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Plano de formação (autoavaliação)	Equipa de formação											
Distribuição de serviço (equipa OQ)	Direção											
Parceria de certificação da autoavaliação	Direção Equipa OQ											
Relatório anual de autoavaliação do OQ	Equipa OQ											
Plano anual de ação do OQ	Equipa OQ											
Evidências da Divulgação do trabalho do OQ (mail, sharepoint, CP, C.Geral, …)	Equipa OQ											

D1: Potenciar a comunicação interna

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Documentos orientadores das diversas estruturas partilhados no Sharepoint (comum ao B1)	Coordenadores estruturas Conselho pedagógico Direção											
Documento orientador do Agrupamento	Direção											
Reunião de apropriação de documentos de todas as estruturas (comum ao A1 e B1)	Coordenadores estruturas											
Convocatória reunião geral no início do ano letivo (igual A1)	Direção											
Evidências de comunicação interna (circulares, mails, …)	Equipa operacional											

D2: Capacitação dos profissionais e **D3:** Valorização do relacionamento interpessoal

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Convocatória de sessão de formação interna, no início do ano, sobre ferramentas digitais utilizadas no Agrupamento	Equipa PTE	■										
Formação de Competências digitais	Equipa formação										■	
Distribuição de serviço para horas de trabalho colaborativo (comum ao A1)	Direção	■										
Evidências de trabalho colaborativo	Coordenadores departamento Equipa pedagógica					■					■	
Sessão promotora de bem-estar (comum ao B1)	Coordenador de projetos Coordenador PES										■	

D4: Aquisição e atualização de equipamentos

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Relatório da equipa PTE	Equipa PTE											■
Parcerias estabelecidas para apetrechamento dos equipamentos técnico/pedagógicos do Agrupamento	Direção Coordenadores de estruturas											■
Candidaturas a projetos que promovam o apetrechamento dos equipamentos técnico/pedagógicos do Agrupamento	Direção Coordenadores de estruturas											■
Evidências da sensibilização para a utilização e manuseamento correto dos equipamentos do Agrupamento	Direção Coordenadores estruturas		■								■	

II - Avaliação das atividades realizadas pelo Agrupamento (ambiente educativo proporcionado)

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Relatório do PAA (comum ao ponto I em A4)	Coordenador de projetos											
Relatório final ano dos projetos/clubes desenvolvidos, com taxa de frequência e grau de satisfação dos alunos (comum ao ponto I em A4)	Coordenador de Projetos Coordenador de Clubes											
Oferta educativa do Agrupamento	Direção											
Sessão promotora de bem-estar (comum ao ponto I em B1 e D3)	Coordenador de projetos Coordenador PES											

III - Organização e gestão (designadamente no que diz respeito ao funcionamento administrativo, gestão de recursos e ação educativa)

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Gestão do serviço distribuído	Equipa OQ											
Inquérito/Questionário de Serviços administrativos	Equipa OQ											
Inquérito/Questionário dos Serviços gerais	Equipa OQ											
Inquérito/Análise da Ação educativa	Equipa OQ											

IV – Sucesso escolar

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
REPA (comum ao ponto I em A3)	Direção											
Ata de CP com a análise das avaliações externas – REPA (comum ao ponto I em A3)	C. Pedagógico											
Evolução das taxas de transição (comum ao ponto I em A2)	Equipa operacional											
Evolução do aproveitamento das turmas (comum ao ponto I em A2)	Equipa operacional											
Evolução da Qualidade de Sucesso (comum ao ponto I em A2)	Equipa operacional											
Relatório de monitorização das grelhas de avaliação (comum ao ponto I em A2)	Equipa OQ											
Análise estatística do sucesso disponibilizada pelo programa KSTK Predictive Education – CMVFX e/ou GIAE (comum ao ponto I em A2)	Equipa Operacional											
Evolução dos resultados obtidos na avaliação externa e proximidade entre os resultados da avaliação externa e interna (comum ao ponto I em A2)	Equipa OQ											
Estatística dos alunos que integram Quadros de mérito, excelência e valor (comum ao ponto I em B4)	Equipa operacional											
Ranking das escolas	Equipa OQ											

V – Cultura de colaboração entre os membros da comunidade educativa

Indicadores de melhoria a validar	Responsáveis	set	out	nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul
Distribuição de serviço para horas de trabalho colaborativo (comum ao ponto I em A1 e D2)	Direção	■										
Evidências de trabalho colaborativo (comum ao ponto I em D2)	Coordenadores departamento Equipa pedagógica					■					■	
Grelha de monitorização do trabalho colaborativo realizado (comum ao ponto I em A1 e A2)	Coordenadores de Departamento Equipa Pedagógica										■	
Convocatória das reuniões articulação entre ciclos (comum ao ponto I em A2 e B2)	Direção		■									
Grelha de monitorização do trabalho da Equipa Pedagógica (comum ao ponto I em A3)	Equipa pedagógica					■					■	
Projeto de apadrinhamento entre alunos (comum ao ponto I em B3)	Coordenador de projetos	■									■	
Atividade informal com famílias (comum ao ponto I em B3)	Coordenador de projetos/PAA											■
Divulgação das atividades desenvolvidas com os EE (plataformas digitais, fotos, exposições, …)	Coordenador de projetos/PAA											■
Parcerias estabelecidas para apetrechamento dos equipamentos técnico/pedagógicos do Agrupamento (comum ao ponto I em D4)	Direção Coordenadores de estruturas										■	
Parcerias estabelecidas com entidades locais (comum ao ponto I em B3)	Coordenador projetos Direção										■	
Candidaturas a projetos que promovam o apetrechamento dos equipamentos técnico/pedagógicos do Agrupamento (comum ao ponto I em D4)	Direção Coordenadores de estruturas										■	